

РЕЦЕНЗИЯ

REVIEW

УДК 338.012

ГАЗОВОЕ ХОЗЯЙСТВО АЗЕРБАЙДЖАНА: ИСТОРИЯ И ЕЁ УРОКИ (ПО МАТЕРИАЛАМ МОНОГРАФИИ АЙДЫН АРИФ ОГЛЫ АЛИ-ЗАДЕ «ГАЗИФИКАЦИЯ И ЭКСПЛУАТАЦИЯ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА АЗЕРБАЙДЖАНА (1955–1970). ИСТОРИКО-СОЦИОЛОГИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ. М., 2023.)

Татьяна Борисовна Иванова

Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС, г. Волгоград,
Российская Федерация

Аннотация. *Введение.* В рецензии проанализированы основные положения историко-социологического исследования газификации и эксплуатации газового хозяйства Азербайджана в 1955–1970 годах, проведенного Айдын Ариф оглы Али-заде – азербайджанским ученым, общественным деятелем, полемистом, охватившим в своих трудах осмысление самых различных сторон общественной жизни – религии, истории философии, культурологии, опубликовавшим многочисленные монографии, статьи, литературно-публицистические эссе. Значительное время в различные годы им было уделено образовательной деятельности в Бакинском государственном университете, Азербайджанском государственном педагогическом университете, Казахском национальном университете имени Аль-Фараби и других. В настоящее время является сотрудником Института Философии и Права НАН (Национальной Академии Наук) Азербайджана. Рассматриваемой монографии показаны исторические, социологические, экономические и технические аспекты одной из важных страниц развития Азербайджана – газового хозяйства.

Методы. Используемые методы анализа и синтеза позволяют провести оценку истории и основных особенностей газификации и эксплуатации газового хозяйства Азербайджана за 15 лет, идя от общего к частному. Общее связано с учетом исторического фона, на котором проводится исследование – спецификой процессов, происходящих в 1955–1970 годах в СССР, частное – в анализе особенностей их проявления в конкретной республике советского периода – Азербайджане.

Анализ. Анализ материалов монографии, выполненной на основе привлечения многочисленных архивных данных, позволяет оценить факторы, обусловившие принятие как пер-

воначальных решений о создании газового хозяйства, так и определивших его последующее развитие. Показаны возникавшие проблемы как при взаимоотношениях между Республикой и Союзным центром, так и между специалистами, занимающимися газификацией, и населением. Большое внимание уделено изучению организации различных аспектов функционирования конкретной организации, обеспечивающей эксплуатацию газового оборудования – Главного газового управления Азербайджана (Главгаз). Рассмотрены особенности формирования трудовых отношений, взаимоотношений с вышестоящими организациями, обеспечения техники безопасности.

Результаты. Рецензируемая монография позволяет наглядно представить исторический период 1955–1970 годов на примере газификации и эксплуатации газового хозяйства Азербайджана: сложности принятия управленческих решений, исходя из интересов самого разнообразного круга стейкхолдеров, оценить модели, используемые в работе главной управленческой структуры газовой отрасли – Главгаза. Дан не только исторический экскурс, но и рекомендации по эксплуатации оборудования населением. Все это позволяет говорить о многосторонней актуальности анализируемой работы Айдын Ариф оглы Али-заде «Газификация и эксплуатация газового хозяйства Азербайджана (1955–1970). Историко-социологическое исследование. М., 2023, которая имеет не только историческую значимость, но и полезна для организации безопасной эксплуатации оборудования в настоящее время.

Ключевые слова: газификация, эксплуатация газового хозяйства, Азербайджан, вторая половина XX века, СССР, Главное газовое управление Азербайджана.

UDC 338.012

**GAS INDUSTRY OF AZERBAIJAN: HISTORY AND ITS LESSONS
(BASED ON THE MONOGRAPH BY AYDIN ARIF OGLU ALIZADE
"GASIFICATION AND THE OPERATION OF THE GAS INDUSTRY
OF AZERBAIJAN (1955–1970). HISTORICAL AND SOCIOLOGICAL
RESEARCH". Moscow, 2023.)**

Tatiana B. Ivanova

Volgograd Institute of Management, branch of Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Volgograd, Russian Federation

Abstract. Introduction. The article analyzes the main provisions of the historical and sociological study of gasification and the operation of the gas industry of Azerbaijan in 1955–1970. It was conducted by Aydin Arif oglu Alizade. He is an Azerbaijani scientist, public figure, polemicist. In his writings, he comprehended various aspects of public life – religion, the history of philosophy, cultural studies. He has published numerous monographs, articles, literary and journalistic essays. He spent considerable time in various years for his educational activities at Baku State University, Azerbaijan State Pedagogical University, Al-Farabi Kazakh National University and other institutions. Currently, he is an employee of the Institute of Philosophy and Law of the NAS (National Academy of Sciences) of Azerbaijan. The monograph under consideration shows the historical, so-

ciological, economic and technical aspects of one of the important pages of the development of Azerbaijan – the gas industry.

Methods. The methods of analysis and synthesis used make it possible to assess the history and main features of gasification and the operation of the gas industry of Azerbaijan for 15 years, going from the general to the particular. The general is connected with taking into account the historical background in which the research is conducted – the distinctive features of the processes taking place in the USSR in 1955–1970, the particular is in the analysis of the peculiarities of their manifestation in a particular republic of the Soviet period – Azerbaijan.

Analysis. The analysis of the materials of the monograph, carried out on the basis of the involvement of numerous archival data, allows us to assess the factors that both led to the adoption of the initial decisions on the creation of the gas industry and determined its subsequent development. The issues that arose between the Republic and the Union Center, between gasification specialists and the population are shown. Much attention is paid to the study of the organization of various aspects of the functioning of the specific organization that ensures the operation of gas equipment – the Main Gas Directorate of Azerbaijan (Glavgaz). The features of the formation of labor relations, relationships with higher-level organizations and ensuring safety are considered.

Results. The reviewed monograph allows us to visualize the historical period of 1955–1970 in terms of gasification and the operation of the gas industry of Azerbaijan. The difficulties of making managerial decisions based on the interests of the most diverse range of stakeholders are considered. The models of the work of the main management structure of the gas industry, Glavgaz, are assessed. Not only a historical insight but also recommendations on the operation of equipment by the population are given. All this allows us to speak about the multifaceted relevance of the analyzed work by Aydin Arif oglu Alizade "Gasification and the Operation of the Gas Industry of Azerbaijan (1955–1970). Historical and Sociological Research". M., 2023, which has not only historical significance but is also useful for the organization of safe operation of equipment at the present time.

Keywords: gasification, operation of the gas industry, Azerbaijan, the second half of the 20th century, USSR, the Main Gas Directorate of Azerbaijan

Введение. Несмотря на то, что в Азербайджанской Республике принят курс на сокращение доли нефтегазового сектора, в 2022 году она еще составляет почти половину ВВП – 47,8 % [4]. С 1996 года в стране шло активное освоение крупных морских газовых месторождений, например, был реализован проект ТАР-TANAP, по которому природный газ с ГКМ (газоконденсатного месторождения) «Шах-Дениз 2» идет на территорию Европы [3]. Но начало всем этим процессам было заложено в те далекие годы, когда республика еще входила в состав царской России, а масштабная газификация началась в середине XX века. Каковы же бы-

ли особенности этого процесса, с какими проблемами и трудностями пришлось столкнуться тем, кто строил и эксплуатировал газопроводы, осуществлял газификацию домов и общественных объектов? Эти и другие вопросы проанализированы на богатом историческом материале в монографии *Айдын Ариф оглы Али-заде «Газификация и эксплуатация газового хозяйства Азербайджана (1955–1970): историко-социологическое исследование»*, которая вышла в Институте философии и социологии Национальной Академии наук Азербайджана и любезно предоставлена в открытом доступе в Российской Государственной библиотеке

(ссылка приводится в библиографическом списке) [1].

Автор помимо проведенного историко-социологического исследования уделил большое внимание обеспечению наглядности проведенной работы, давая возможность читателю, увидеть часть тех оригинальных материалов, на основе которых проведено масштабное изучение газификации и эксплуатации газового хозяйства Азербайджана в 1955–1970 годах, получить представление о территориальном размещении описываемых процессов за счет картографического материала монографии. Это повышает интерес в представленному материалу, позволяет сформировать к нему личностное отношение, связанное с возможной привязкой описываемых событий к истории своей семьи.

Методы. Данная рецензия написана с использованием общенаучных методов –

анализа и синтеза, исследования от общего к частному. Это позволяет выявить и оценить все основные моменты, принятые при написании рецензии. К ним относятся, например, оценка актуальности темы, изложение основных положений работы, связность и логичность текста, объективность изложения материала, достоинства и недостатки работы, рекомендации по дальнейшему развитию рассматриваемой тематики. Этой структуры и будем придерживаться в аналитической части рецензии.

Анализ. Из нижеприведенной таблицы видно, что Азербайджан сразу же начал играть заметную роль в газификации СССР. По объемам добычи он занимал в 1950–1960 годах 3 место среди союзных республик, переместившись в 1965 на 4, уступив Узбекской ССР (таблица).

Таблица – Добыча природного газа по союзным республикам в 1950–1969 гг., млн м³ [5, с. 60]

Годы	1950	1960	1965	1969
СССР	3962,3	37596,9	111183,2	159531,41
РСФСР	2278,3	18833,6	53698,7	65716,0
Украинская ССР	1449,6	13802,3	37786,0	53142,8
Азербайджанская ССР	233,2	4540,4	3030,3	2379,3
Узбекская ССР	1,2	387,2	16366,6	30669,0
Киргизская ССР	-	31,1	146,8	334,7
Таджикская ССР	-	-	52,0	433,1
Туркменская ССР	-	-	102,8	6298,4
Казахская ССР	-	-	-	558,1
Молдавская ССР	-	2,3	-	-

Для того, чтобы наглядно представить, что скрывается за сухими цифрами этой таблицы, начинаем листать монографию *Айдын Ариф оглы Али-заде*.

Первая часть монографии посвящена строительству газовых магистралей, которое рассмотрено в двух аспектах – по формированию общественных отношений (с союзным центром, между регионами внутри и вне республики) и по временным периодам изменений и наиболее значимым событиям

(семилетка, восьмилетка, поставки газа из Ирана). Приведем главные положения этой части работы, которые, в том числе, особо выделены автором (здесь и далее в круглых скобках приведены страницы рецензируемой монографии):

- газификация Баку началась в 1932 году (с. 11);
- в 1954 году была построена первая Южно-Кавказская магистраль на Абшероне

(с. 12), а в 1959 из Карагада на Тбилиси и Ереван (с. 14);

– с 1959 года началось использование бытового сжиженного газа (с. 23) и проводилась по 7 регионам (с. 24);

– с 1960 года шла активная газификация городов и сел республики (с. 33, 34);

– в 1970 году была принята Генеральная схема газификации (с. 43);

– в 1968 году начались проектные работы по созданию подземного газохранилища в Калмазе (с. 55);

– в сентябре 1970 года начались поставки газа в Азербайджан из Ирана (с. 57).

В целом опыт, накопленный Азербайджаном, был так велик, что изучали официальные органы других республик и применяли для газификации своих городов, причем как по применению природного, так и сжиженного газа. Он был связан не только со строительством трубопроводов. Сюда относится организация производства газовых радиаторов, водонагревателей, печей и другого газового оборудования. В это же время произошло создание единого органа управления газовым хозяйством – Главного газового управления (Главгаз), подчиненного непосредственно Министерству коммунального хозяйства Азербайджана. Этой новой структуре были переподчинены трест «Азгаз», Управление магистральных трубопроводов, трест «Бакгаз» Бакинского горисполкома, Республиканская контора сжиженного газа.

В рассматриваемый период газовое хозяйство республики переживало период своего бурного развития. Республика занимала в 1961 году третье место после России и Украины по «количеству газифицированных городов и населенных пунктов, протяженности газораспределительных сетей, количеству газифицированных квартир, поставкам газа потребителям и добыче газа» (с. 28).

Вторая часть монографии посвящена исследованию эксплуатации газового хозяйства: расходу и рациональному использованию газа (с. 67-88), безопасностям и авариям (с. 89-112), проблемам, связанным с эксплуатацией (с. 113-128). Здесь ещё более ярко отражается предпринятый автором курс на проблемное изложение исторических событий, показ как неоднозначно воспринимались возможные варианты решения возникающих вопросов различными группами стейкхолдеров. Так, произведено описание различных случаев нарушений технических правил, законов, жалоб, конфликтов (с. 113-128), сторонами которых выступали работники строительных эксплуатирующих организаций. Например, в СМУ № 1 треста «Азгазстрой» в ходе проверки хозяйственной деятельности были выявлены такие недостатки как: 1) проведение газа заказчикам без проверки их финансового состояния из-за чего образовалась задолженность в связи с их неспособностью проводить работы, 2) закрывались наряды рабочим, которые в это время болели или были в командировках, 3) отсутствовали акты списания оборудования и строительных материалов, что могло свидетельствовать об их хищениях, 4) не рассматривались жалобы граждан (с. 116).

Интересно, что уже тогда, в 50-е годы, обсуждалась проблема установки газовых счетчиков и в 1957 году ими было оснащено 23,3 % от всех газифицированных квартир. Причины приостановки этого процесса автор видит в техническом несовершенстве устройств того периода. В результате изучения в СССР этого вопроса была выявлено, что из них были отмечены многочисленные утечки газа, что снижало безопасность эксплуатации газового оборудования (с. 67-71). Это шло вразрез с разработанными в Азербайджане Правилами подачи газа потребителям, которые не потеряли своей актуальности и в настоящее время (с. 71).

Третья часть монографии – анализ деятельности Главного газового управления. Поднятые проблемы подбора, назначения персонала, организации заработной платы, награждения и премирования, предотвращения случаев нарушения трудовой дисциплины, внедрения инноваций помогают увидеть какие инструменты с течением времени доказали свою эффективность и потому могут предлагаться для использования и сейчас. Первоначально, в момент формирования Главгаза, организация испытывала нехватку кадров. Она была решена с помощью подготовки работников непосредственно в процессе трудовой деятельности (с. 151). Для этого были организованы курсы для инженеров, служащих и мастеров Главгаза по профессиональной подготовке, получению новых специальностей, учеба проводилась как с отрывом, так и без отрыва от производства. Премии выдавались за высокие результаты работы, быстрое завершение каких-либо срочных заданий, перевыполнении плана. Если же по вине сотрудников происходили аварии, несчастные случаи, то работники премий лишались, даже если общие трудовые показатели были высокими (с. 163). То есть, широко внедряемые в современную организацию производства показатели КРІ успешно применялись и показали свою значимость еще в середине XX века.

Интерес для ныне работающих предприятий представляет и организация работы Бюро рационализации и изобретательства Главгаза, в которое любой работник мог принести свои предложения. Только в одном 1960 году туда обратилось более 50 человек. У 41 из них рационализаторские предложения были приняты и внедрены. Трест получил прибыль более 84 тыс. руб., а авторам были выплачены премии около 20 тыс. руб. (для того, чтобы оценить масштаб полученного эффекта приведем данные по Главгазу

за тот же 1960 год: в центральном аппарате организации работало 59 человек, их суммарная месячная плата составляла 71500 рублей, то есть в среднем 1211 руб., что было только в 3 раза больше средней премии (487 рублей), выплаченной одному рационализатору) (с. 156-170).

Основные моменты рецензируемой монографии автору удалось обобщить в заключении работы, представив в небольшом объеме основную рассмотренную проблематику (с. 183-188). Здесь особенно четко проявились взгляды Айдын Ариф оглы Али-заде как патриота Азербайджана, который оценивает меры, принимавшиеся союзным центром в контексте конкуренции между различными республиками, использовании голубого топлива в качестве решения, в том числе, национальных вопросов. Тем не менее, на встрече 29 июня 2022 года Президента РФ В. В. Путина и Президента Азербайджана И. Алиева на шестом Каспийском саммите обе стороны отметили хорошие отношения, сложившиеся между странами, рост товарооборота в 2021 году более чем на 16 % в различных, в том числе энергетической сферах, разработку и реализацию плана сотрудничества между странами до 2024 года [2].

Заключение. Таким образом, даже краткое изложение основных положений монографии *Айдын Ариф оглы Али-заде «Газификация и эксплуатация газового хозяйства Азербайджана (1955–1970): историко-социологическое исследование»* позволяет говорить о связности и логичности изложения материала. Это выражается как в построении исследования – строительство, затем эксплуатация газового оборудования, рассмотренная на региональном уровне, и микрофинансовый анализ этих процессов путем исследования экономики организации, отвечающей за работу всего газового оборуду-

дования Азербайджана – Главного газового управления. Это материал полезен как при изучении региональной экономики, так и экономики предприятий, он позволяет увидеть особенности принятия на этих уровнях управленческих решений. Кроме того, он полезен не только историкам, что особенно относится к материалам третьей части работы. Хотя прошло и несколько десятилетий с рассматриваемого периода, но работа по формированию и развитию трудового коллектива продолжает во всем мире идти с помощью инструментов, которые были с успехом реализованы, подтверждены историческим опытом функционирования Главгаза в 1955–1970 годах.

Обращают на себя внимание многочисленные описанные в монографии случаи злоупотребления служебным положением со стороны работников газового хозяйства, находящихся на самых разнообразных должностях. Конечно, они не являются спецификой только конкретной республики, а присутствовали при организации хозяйственной деятельности практически на всех территориях СССР. Это только подтверждает, как живучи оказались частнособственнические интересы, которые, в конечном счете, и стали основной причиной распада советского государства.

Многочисленные ссылки на используемые библиографические источники, являющимися архивными данными, размещены в ГААР (Государственный архив Азербайджанской Республики), научными и

популярными журналами, выходящими в 50–60-е годы XX века и в настоящее время, позволяют говорить об объективности и достоверности приводимых исторических фактов. Хотя по части позиций *Айдын Ариф оглы Али-заде* высказывает свое собственное, ничем не подкрепленное мнение. Например, приведены размышления без ссылок на исторические источники о причинах принятия союзным правительством решения об отмене строительства трубопровода из Евлаха на Нахчыван (с. 65). Акцентирование внимания на национальности лиц, принимающих те или иные решения, противоречит толерантности, которая становится все более распространенной в мировой практике, где пропагандируется терпимость к лицам любой национальности.

Но это не умаляет достоинства работы, связанные с описанием исторического опыта газификации и эксплуатации газового хозяйства. Не зря она была включена в фонды Российской государственной библиотеки.

Какие же рекомендации можно дать по дальнейшему развитию рассматриваемой тематики? Конечно, продолжать начатое направление работы, чтобы следующим поколениям было легче представить какие и как решения о региональном развитии применялись раньше, к чему это приводило, что осуждалось, а что стало основной для новых позитивных изменений. Именно в ответе на такие вопросы и заключаются уроки истории.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Айдын Ариф оглы Али-заде. Газификация и эксплуатация газового хозяйства Азербайджана (1955–1970): историко-социологическое исследование. Москва. Национальная Академия наук Азербайджана. 2023. 241 с. URL: <https://viewer.rsl.ru/ru/rsl01011526956?page=1>

&rotate=0&theme=white (дата обращения 10.02.2023).

2. Беседа с Президентом Азербайджана Ильхамом Алиевым. На полях шестого Каспийского саммита Владимир Путин провел встречу с Президентом Азербайджана Ильхамом Алиевым. 29 июня 2022 года.

URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/68782> (дата обращения 10.02.2023).

3. Гасумов Э. Р. Роль и место газового сектора в топливно-энергетическом комплексе Азербайджана // *Colloquium-Journal*. 2020. № 30-3(82). С. 38-41. DOI 10.24411/2520-6990-2020-12249.

4. Макроэкономические показатели экономического и социального развития страны в январе/декабре 2022 года. Офици-

альный сайт Госкомстата Азербайджана. URL:

<https://www.stat.gov.az/news/macroeconomy.php?page=1&lang=az> (дата обращения 10.02.2023).

5. Хасанов И. И., Шакиров Р. А. Становление добычи и транспорта природного газа в СССР // *История и педагогика естествознания*. 2021. № 1-2. С. 58–63. DOI:10.24412/2226-2296-2021-1-2-58-63

REFERENCES

1. Aidyn Arif ogly Ali-zade. Gazi-fikatsiya i ekspluatatsiya gazovogo khozyaistva Azerbaidzhana (1955–1970): istoriko-sotsiologicheskoe issledovanie [Gasification and operation of gas economy in Azerbaijan (1955–1970): historical and sociological research] Moskva. Natsional'naya Akademiya nauk Azerbaidzhana. 2023. 241 p. URL: <https://viewer.rsl.ru/ru/rsl01011526956?page=1&rotate=0&theme=white> (accessed 10.02.2023).

2. Beseda s Prezidentom Azerbaidzhana Il'khamom Alievym. Na polyakh shestogo Kaspiiskogo sammita Vladimir Putin provel vstrechu s Prezidentom Azerbaidzhana Il'khamom Alievym. 29 iyunya 2022 goda [Conversation with Azerbaijani President Ilham Aliyev. On the sidelines of the sixth Caspian Summit, Vladimir Putin held a meeting with Azerbaijani President Ilham Aliyev. June 29, 2022]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/68782> (accessed 10.02.2023).

3. Gasumov E. R. Rol' i mesto gazovogo sektora v toplivno-energeticheskom komplekse Azerbaidzhana [The role and place of the gas sector in the fuel and energy complex of Azerbaijan] // *Colloquium-Journal* [Colloquium-Journal] 2020. № 30-3(82). pp. 38-41. DOI 10.24411/2520-6990-2020-12249.

4. Makroekonomicheskie pokazateli ekonomicheskogo i sotsial'nogo razvitiya strany v yanvare/dekabre 2022 goda. Ofitsial'nyi sait Goskomstata Azerbaidzhana [Macroeconomic indicators of the country's economic and social development in January/December 2022. Official website of the State Statistics Committee of Azerbaijan]/ URL: <https://www.stat.gov.az/news/macroeconomy.php?page=1&lang=az> (accessed 10.02.2023).

5. Khasanov I. I., Shakirov R. A. Stanovlenie dobychi i transporta prirodnogo gaza v SSSR [Formation of natural gas production and transport in the USSR] // *Istoriya i pedagogika estestvoznaniya* [History and pedagogy of natural science] 2021. № 1-2. S. 58–63. DOI:10.24412/2226-2296-2021-1-2-58-63

Информация об авторе

Татьяна Борисовна Иванова, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного управления и менеджмента, Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС, ул. Гагарина, 8, 400066, г. Волгоград, Российская Федерация, nika20021960@bk.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1103-8210>

Information about the Author

Tatiana B. Ivanova, Doctor of Sciences (Economic), Professor, Professor Department of Public Administration and Management, Volgograd Institute of Management, branch of Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Gagarin st., 8, 400066 Volgograd, Russian Federation, nika20021960@bk.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1103-8210>

Для цитирования: Иванова Т. Б. Газовое хозяйство Азербайджана: история и её уроки (по материалам монографии Айдын Ариф оглы Али-заде «Газификация и эксплуатация газового хозяйства Азербайджана (1955–1970). Историко-социологическое исследование. М., 2023.) // Парадигмы управления, экономики и права. 2023. № 1(7). С. 34-42. URL: https://paradigmy34.ru/issues/Parad_2023_N1.pdf