

ЭКОНОМИКА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ECONOMICS AND ENTREPRENEURSHIP

УДК 336.647

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Лола Нармуминовна Хазраткулова

Ташкентский государственный экономический университет,
Ташкент, Республика Узбекистан

Аннотация. Введение. В статье исследуется значение денежного потока, изучение указанной дефиниции разными авторами, а также необходимость в проведении анализа управления денежными потоками на предприятии. Своевременный мониторинг в управлении денежными потоками позволяет оперативно выявлять уязвимые места в деятельности организаций.

Методы. Используются универсальные общенаучные методы исследования: обобщение, сравнение, а также экономико-статистические методы исследования – группировка, индексный метод и др.

Анализ. В статье проанализировано соотношение чистой выручки и себестоимости АО VIDEOSURV в 2022–2023 гг., выявлен удельный вес себестоимости в выручке АО VIDEOSURV, проведен анализ финансовых результатов деятельности организации и чистого денежного потока, а также показателей ликвидности баланса и показателей устойчивости АО VIDEOSURV, указан алгоритм расчета чистого денежного потока по предприятию в целом, отдельным структурным его подразделениям (центрам ответственности), различным видам хозяйственной деятельности или отдельным хозяйственным операциям.

Результаты. В качестве основных проблем в деятельности предприятия определены высокая доля себестоимости в выручке, снижение уровня прибыли от основной деятельности, а также снижение объемов чистых денежных потоков, что позволило разработать практические меры по изысканию дополнительных денежных поступлений от основных средств, по уменьшению оттока денежных средств и повышению финансовой устойчивости предприятия.

Ключевые слова: себестоимость, чистая прибыль, финансовая устойчивость, финансовая политика предприятия, центр ответственности.

UDC 336.647

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF CASH FLOW MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE

Lola N. Hazratkulova

Tashkent State University of Economics, Tashkent, Republic of Uzbekistan

Abstract. Introduction. The article examines the value of cash flow, the study of this definition by different authors, as well as the need to analyze the management of cash flow in the enterprise. Timely monitoring in cash flow management allows you to quickly identify vulnerabilities in the activities of organizations.

Methods. The article uses universal general scientific research methods: generalization, comparison, as well as economic and statistical research methods – grouping, index method, etc.

Analysis. The article analyzes the ratio of net revenue and cost of JSC VIDEOSURV in 2022–2023, identifies the share of cost in the revenue of JSC VIDEOSURV, analyzes the financial performance of the organization and net cash flow, as well as liquidity indicators of the balance sheet and stability indicators of JSC VIDEOSURV, indicates the algorithm calculation of net cash flow for the enterprise as a whole, its individual structural divisions (responsibility centers), various types of economic activities or individual business transactions.

Results. The main problems in the company's activities are identified as a high share of cost in revenue, a decrease in the level of profit from core activities, as well as a decrease in net cash flows, which made it possible to develop practical measures to find additional cash receipts from fixed assets, to reduce cash outflow and increase the financial stability of the enterprise.

Keywords: cost, net profit, financial stability, financial policy of the enterprise, responsibility center.

Введение

Денежный поток предприятия является важнейшим самостоятельным объектом финансового менеджмента и одновременно анализа. Это определяется той ролью, которую управление денежными потоками играет в развитии предприятия и формировании конечных результатов его финансовой деятельности. Денежные потоки обеспечивают нормальную хозяйственную деятельность организации практически во всех ее сферах. По мнению отечественных и зарубежных авторов, эффективно организованные денежные потоки предприятия являются важнейшим симптомом его «финансового здоровья», предпосылкой достижения высоких

конечных результатов его хозяйственной деятельности в целом [5].

Денежный поток – это сложная экономическая категория, которую различные экономисты толкуют по-разному. Денежный поток в буквальном смысле в переводе с английского – это «денежный поток», «поток кассовой наличности», «поток денежных средств».

Анализ современной отечественной и зарубежной литературы позволил выделить два основных подхода к определению понятия денежных потоков. Одна группа авторов определяет денежный поток, исходя из элементов денежного баланса, другая – из содержания показателя денежной наличности,

остающейся у организации до дальнейшего ее распределения. Изучение первой точки зрения показало, что здесь также нет единства мнений по определению денежного потока [8].

По мнению английского исследователя Уилсона П. денежный поток является простым понятием, которое представляет собой «начальный остаток денежных средств, плюс полученные денежные средства за отчетный период минус выплаченные денежные средства за отчетный период равняется конечный остаток денежных средств» [3].

Такой подход к определению денежного потока основывается на формуле денежного баланса, которая предполагает равенство между следующими ее элементами: суммой остатка денежных средств на начало отчетного периода и поступления денежных средств за отчетный период и суммой выбытия денежных средств за отчетный период и остатка денежных средств на конец отчетного периода [6]. Из этого равенства определяется остаток денежных средств на конец отчетного периода путем суммирования остатка денежных средств на начало отчетного периода и поступления денежных средств за отчетный период и вычитания из полученной суммы выбытия денежных средств за отчетный период, т.е. это определение сводит денежные потоки к остатку денежных средств.

Однако, к денежным потокам не верно относить остатки денежных средств, т.к. они не характеризуют движение денежных средств, а лишь показывают их наличие на отчетную дату. Такой подход искажает толкование понятия денежного потока, а значит, затрудняет выявление правильных методов его оценки.

Многие авторы (Бланк И. А., Гиляровская Л. Т., Ефимова О. В., Крейнина М. Н., Стоянова Е. С., Шеремет А. Д.), также определяют денежный поток исходя из элементов

денежного баланса, но при этом рассматривают его как единство поступления и расходования денежных ресурсов за определенное время. Такое понятие денежного потока наиболее верно, так как определяет его как важнейшую экономическую категорию, характеризующую хозяйственную деятельность организации, позволяет правильно формировать чистый денежный поток и его структуру и наиболее точно характеризует его содержательный аспект. Известно, что каждый поток предполагает движение, поэтому и движение денежных средств, представляет собой их поступление или выбытие в виде притока или оттока денежных средств [9].

Можно выделить несколько значений понятия денежный поток (cash flow). На статическом уровне это количественное выражение денег, имеющихся в распоряжении субъекта (предприятия или лица) в данный конкретный момент времени – «свободный резерв». С точки зрения руководства предприятия, на динамическом уровне, cash flow представляет собой план будущего движения денежных фондов предприятия во времени либо сводку данных об их движении в предшествующих периодах. В каждом случае cash flow означает фактическое движение финансовых средств [1].

Поток денежных средств – это количество денежных средств, которое получает и выплачивает предприятие в течение отчетного или планового периода. Денежный поток характеризует степень самофинансирования предприятия, его финансовую силу, финансовый потенциал, доходность.

Денежный поток предприятия представляет собой совокупность распределенных во времени поступлений и выплат денежных средств, генерируемых его хозяйственной деятельностью. Высокая роль эффективного управления денежными потоками

ми предприятия ощущается на каждом этапе функционирования предприятия [11].

Концепция денежного потока предприятия как самостоятельного объекта финансового управления еще не получила достаточного отражения в вопросах финансового менеджмента. Прикладные аспекты этой концепции рассматриваются обычно лишь в составе вопросов управления остатками денежных активов, управления формированием финансовых ресурсов и антикризисного управления предприятием при угрозе банкротства.

Даже финансовая отчетность, характеризующая движение денежных средств, предприятия в динамике, относительно недавно введена в систему международных стандартов бухгалтерского учета [10].

Вместе с тем, денежные потоки предприятия во всех их формах и видах, а соответственно и совокупный его денежный поток, несомненно, являются важнейшим самостоятельным объектом финансового менеджмента, требующим углубления теоретических основ и расширения практических рекомендаций. Это определяется той ролью, которую управление денежными потоками играет в развитии предприятия и формировании конечных результатов его финансовой деятельности [4, 7].

Эффективное управление денежными потоками обеспечивает финансовое равновесие предприятия в процессе его стратегического и текущего развития. Темпы этого развития, финансовая устойчивость предприятия в значительной мере определяются тем, насколько различные виды потоков денежных средств синхронизированы между собой по объемам и во времени. Высокий уровень такой синхронизации обеспечивает существенное ускорение реализации целей развития предприятия.

Основная часть

Акционерное общество VIDEOSURV осуществляет свою деятельность на территории Республики Узбекистан с 2013 г. Предметом и целью деятельности компании является оказание услуг по установке систем видеонаблюдения и охранной сигнализации, оборудование помещений различного назначения инженерными системами, отделочные работы любой сложности и весь комплекс фасадных работ.

Соотношение чистой выручки и себестоимости АО VIDEOSURV в 2022–2023 гг. показывает, что величина этих важнейших потоков имеет тенденцию роста. Чистая выручка от реализации продукции выросла на 55 %, себестоимость же – почти на 41 % (рис. 1).

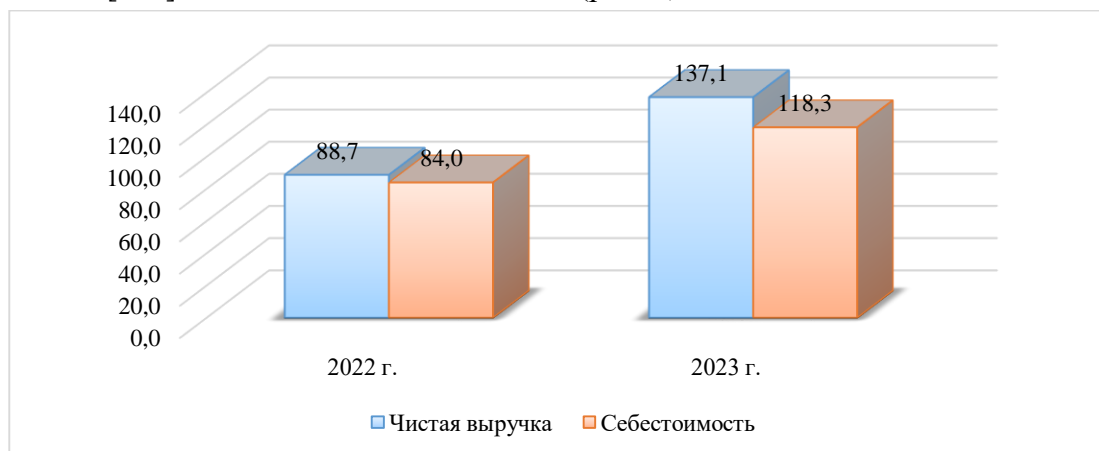


Рис. 1. Соотношение чистой выручки и себестоимости АО VIDEOSURV в 2022–2023 гг. (на начало года), млрд. сум

Негативным представляется тот факт, что себестоимость производимой предприятием продукции в 2022 г. составляла почти 95 % выручки, на начало 2023 г.

это соотношение немного изменилось (до 86 %). Это подтверждает факт снижения доли затрат на производство продукции (табл. 1).

Таблица 1

Удельный вес себестоимости в выручке АО VIDEOSURV в 2022–2023 гг. (на начало года), тыс. сум [2]

Наименование показателя	2022 г.	Доля, %	2023 г.	Доля, %
Чистая выручка	88 709 301	100	137 128 257	100
Себестоимость	83 950 473	94,64	118 324 942	86,29

Структура и динамика финансовых результатов деятельности АО свидетельствует о том, что валовая прибыль от реализации продукции за исследуемый период выросла почти в 4 раза, доходы от финансовой деятельности увеличились в 3 раза. Од-

нако, прибыль от основной и общехозяйственной деятельностью имеют отрицательное значение. За счет этого окончательный финансовый результат деятельности предприятия – чистая прибыль – также имеет отрицательное значение (рис. 2).

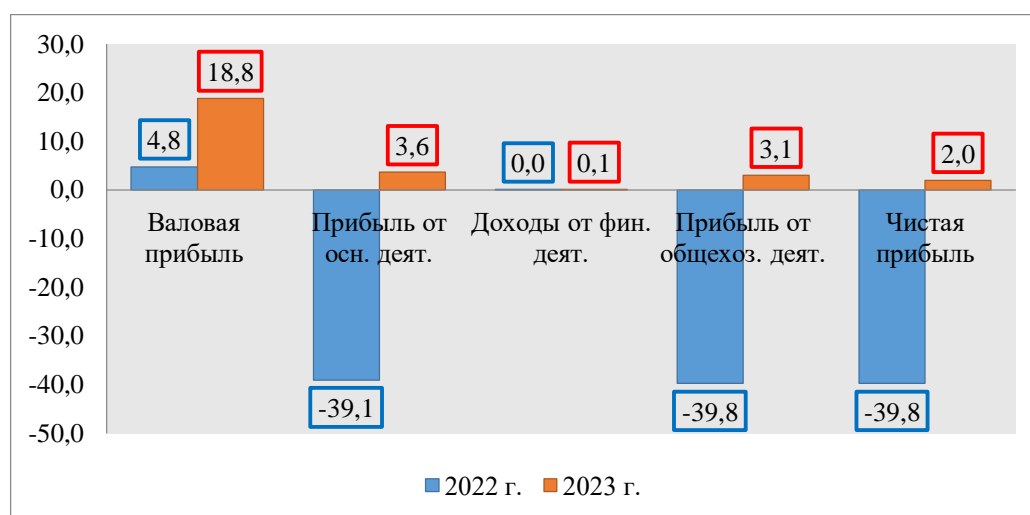


Рис. 2. Финансовые результаты деятельности АО VIDEOSURV в 2022–2023 гг. (на начало года), тыс. сум [2]

Однако, важнейшим показателем эффективности управления движением денежных потоков на предприятии выступает не прибыль, а величина чистого денежного потока.

Чистый денежный поток характеризует разницу между положительным и отрицательным денежными потоками (между поступлением и расходованием денежных средств) в рассматриваемом периоде време-

ни в разрезе отдельных его интервалов. Чистый денежный поток является важнейшим результатом финансовой деятельности предприятия, во многом определяющим финансовое равновесие и темпы возрастания его рыночной стоимости.

Управление денежными потоками – важнейший элемент финансовой политики предприятия, оно пронизывает всю систему управления предприятия. Важность и значе-

ние управления денежными потоками на предприятии трудно переоценить, поскольку от его качества и эффективности зависит не только устойчивость предприятия в конкретный период времени, но и способность к дальнейшему развитию, достижению финансового успеха на долгую перспективу.

Расчет чистого денежного потока по предприятию в целом, отдельным структурным его подразделениям (центрам ответственности), различным видам хозяйственной деятельности или отдельным хозяйственным операциям осуществляется по следующей формуле [4]:

$$\text{ЧДП} = \text{ПДП} - \text{ОДП}, \quad (1)$$

где ЧДП – сумма чистого денежного потока в рассматриваемом периоде времени;

ПДП – сумма положительного денежного потока (поступлений денежных средств) в рассматриваемом периоде времени;

ОДП – сумма отрицательного денежного потока (расходования денежных средств) в рассматриваемом периоде времени.

Благодаря данным, представленным в таблице 2, можно сделать вывод о том, что чистый денежный поток 2022 г. имел отрицательное значение, что в абсолютном выражении составляет около – 80 млн. сум. К началу 2023 г. движение денежных средств стало более эффективным и наблюдается положительный чистый денежный поток – около 2 млрд. сум (табл. 2).

Таблица 2

**Чистый денежный поток АО VIDEOSURV
в 2022–2023 гг. (на начало года), тыс. сум [2]**

	2022 г.	2023 г.
Денежный приток	90 397 857	138 129 978
Денежный отток	169 940 924	136 152 307
Чистый денежный поток	-79 543 067	1 977 671

Важнейшая задача, решаемая в процессе этого управления денежными потоками – выявление резервов, позволяющих снизить зависимость организации от внешних источников привлечения денежных ресурсов. К внешним источникам финансирования относят рост величины собственного капитала (в первую очередь уставного) и заемного (прежде всего общей суммы кредитов и займов).

Как известно, денежные потоки предприятия по направлениям его деятельности подразделяются на потоки от основной, инвестиционной и финансовой деятельности. Инвестиционная деятельность – это приобретение и продажа долгосрочных активов и других инвестиций, не относящихся к эквивалентам денежных средств (земельных участков, зданий и иной недвижимости, обо-

рудования, нематериальных активов и других внеоборотных активов и т.п.). Финансовая деятельность приводит к изменениям в размере и составе капитала и заемных средств компании (поступления от выпуска акций, облигаций, предоставление другими организациями займов, погашение заемных средств и т.п.).

На исследуемом предприятии на начало 2022 г. денежные потоки от основной и инвестиционной деятельности являются отрицательными величинами, предприятие несет по ним убытки. Положительное значение имеет только поток по финансовой деятельности, которая является главной формой обеспечения развития операционной и инвестиционной деятельности. К началу 2023 г. все потоки имеют положительное направление (табл. 3).

Таблица 3

**Денежные потоки АО VIDEOSURV в 2022–2023 гг. (на начало года)
по видам деятельности, тыс. сум [2]**

Наименование показателя	2022 г.	2023 г.
Прибыль (убыток) от основной деятельности	- 39 077 135	3 616 961
Доходы от финансовой деятельности	28 616	75 128
Прибыль (убыток) от инвестиционной деятельности	- 39 769 120	3 073 691

В список задач анализа показателей входит оценивание его платежеспособности по финансовому состоянию предприятия и ликвидности (табл. 4).

Таблица 4

**Показатели ликвидности баланса АО VIDEOSURV в 2022–2023 гг.
(на начало года) [2]**

Показатели	2022 г.	2023 г.	Норматив
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,00	0,01	Кабсл > 0,
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	0,38	0,34	Кбл > 1
Коэффициент текущей ликвидности	0,73	0,71	Ктл > 2

Значение всех показателей ликвидности предприятия ниже нормативных, что подтверждает факт наличия множества проблем с платежеспособностью предприятия.

К основным факторам, определяющим финансовую устойчивость предприятия, принадлежит финансовая структура капитала (соотношение заемных и собственных средств, а также долгосрочных и краткосрочных источников средств) и политика

финансирования отдельных составляющих активов (прежде всего необоротных активов и запасов). Поэтому для оценки финансовой устойчивости необходимо проанализировать не только структуру финансовых ресурсов, но и направления их вложения.

Рассчитаем и проанализируем показатели финансовой устойчивости исследуемого общества с ограниченной ответственностью (табл. 5)

Таблица 5

**Показатели устойчивости АО VIDEOSURV в 2022–2023 гг.
(на начало года) [2]**

Показатели	2022 г.	2023 г.	Норматив
Коэффициент автономии	-0,08	-0,15	Кавт \geq 0,
Коэффициент финансирования	-0,07	-0,13	Кфин \geq 1
Коэффициент финансового риска	-13,45	-7,60	К < 0,5
Коэффициент маневренности собственных оборотных средств	-9,79	-5,37	0,1-0,2
Коэффициент финансовой устойчивости	-0,07	-0,14	0,5-0,9

В соответствии с расчетами, ни один из коэффициентов устойчивости не соответ-

ствует нормативному значению. Проведенный анализ позволяет сделать вывод о нали-

ции множества проблем в организации деятельности предприятия и неустойчивости его финансового состояния.

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности АО VIDEOSURV за 2022–2023 гг. показал, что объем реализации продукции предприятия в стоимостном выражении за 2022 г. возрос более, чем на 48,2 млрд. сум или на 54,6 %. Себестоимость продажи продукции повысилась на 34,4 млрд. сум или на 41,0 %, вследствие чего прибыль от продаж предприятия выросла на 14,0 млрд. сум или почти в 4 раза.

Последние два года АО VIDEOSURV достаточно эффективно использовало основные фонды (рост фондоотдачи и фондорентабельности), но продолжительность оборота оборотных средств повысилась, что является негативным фактором в их управлении. В 2022 г. предприятие работало менее прибыльно в связи с большим ростом затрат по сравнению с выручкой, снизилась рентабельность его работы и производительность труда работников.

Заключение

Анализ структуры и динамики оборота денежных средств АО VIDEOSURV позволяет сделать следующие выводы: сумма денежных средств предприятия составила на начало 2023 г. 1,1 млрд. сум, увеличившись по сравнению с 2022 г. на 0,8 млрд. сум или в четыре раза. Увеличение суммы денежных средств за год обусловлено увеличением средств на расчетном счете в 2 раза и денежных эквивалентов более, чем в 4 раза.

Чистый денежный поток за анализируемый период варьирует от –79,5 млрд. сум до 2,0 млрд. сум., то есть за 2022 г. в целом по предприятию он значительно увеличился, кроме того выручка от продаж в общей сум-

ме поступивших денежных средств на начало 2023 г. вследствие снижения доли себестоимости увеличилась до 13,7 %.

На начало 2023 г. произошел приток денежных средств АО VIDEOSURV по инвестиционной деятельности, в то время как в 2022 г. наблюдался отток средств по данному виду деятельности. По финансовой деятельности наблюдаются стабильные денежные притоки.

Отрицательным моментом в движении денежных средств АО VIDEOSURV в 2022 г. является превышение оттока совокупных средств над притоком, а это является обязательным фактором для финансовой стабильности предприятия.

По результатам полученных выводов в АО VIDEOSURV предлагается:

- улучшать оперативное управление денежным оборотом с точки зрения сбалансированности поступления и расходования денежных средств;
- рассчитывать объем продаж и оптимизировать затраты за счет маневрирования денежными ресурсами;
- повышать ликвидность баланса предприятия;
- разработать мероприятия по оптимизации ассортиментной политики (освоить новые виды деятельности);
- активно использовать средства рекламы;
- увеличить размер ценовых скидок.

Эффективное управление денежными потоками позволит сократить продолжительность финансового цикла и уменьшить потребность в заемных средствах с помощью рационального использования собственных денежных средств, повысить платежеспособность, финансовую устойчивость и ликвидность предприятия.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Бланк И. А. Управление денежными потоками. 2-е изд., перераб. и доп. К.: Ника-Центр, Эльга, 2017.
2. Данные единого портала корпоративной информации Республики Узбекистан. URL: <https://www.openinfo.uz/ru/> (дата обращения 02.05.2023).
3. Коваленко О. Г. Дефиниция понятия денежные потоки // Молодой ученый. 2019. № 2 (2). С. 56–60. URL: <https://moluch.ru/archive/2/169/> (дата обращения 05.05.2023).
4. Королькова А. А., Шамрина И. В. Денежные потоки как фактор обеспечения финансовой стабильности организации // Ученые записки Тамбовского отделения РСОМУ. 2019. № 15. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/denezhnye-potoki-kak-faktor-obespecheniya-finansovoy-stabilnosti-organizatsii> (дата обращения 01.05.2023).
5. Махонина Е. А., Вокина Е. Б. Управление денежными потоками предприятия // Молодой ученый. 2015. № 11 (91). С. 53–55. URL: <https://moluch.ru/archive/91/19702/> (дата обращения 06.05.2023).
6. Машарипова Ш. А. Оценка эффективности денежного потока АО // Экономика и инновационные технологии. 2018. № 2. С. 1–12.
7. Морозкина С. С., Рыкало А. В. Анализ денежных потоков организации // Естественно-гуманитарные исследования. 2019. № 24 (2). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-denezhnyh-potokov-organizatsii-1> (дата обращения 07.05.2023).
8. Муравьева Н. Н. Критерии эффективности управления денежными потоками в коммерческих организациях // Экономика и бизнес: теория и практика. 2015. № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kriterii-effektivnosti-upravleniya-denezhnyimi-potokami-v-kommercheskih-organizatsiyah> (дата обращения 04.05.2023).
9. Талипова Н. Т. Вопросы разработки эффективных стратегий в управлении предприятием // Теория и практика инновационной стратегии региона. Международный межвузовский сборник научных трудов. Кемерово, 2020. С. 69–77.
10. Тюпакова Н. Н., Бочарова О. Ф., Елталовская С. С. Оценка эффективности управления денежными потоками организации // Вестник Академии знаний. 2021. № 4 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-upravleniya-denezhnyimi-potokami-organizatsii> (дата обращения 03.05.2023).
11. Хазраткулова Л. Н. Анализ эффективности управления основным капиталом предприятия // Материалы XVI Международной научно-практической конференции «Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития в условиях цифровой экономики». Минск, 14–15.06.2022. С. 117–119.

REFERENCES

1. Blank I. A. Upravlenie denezhnyimi potokami. 2-e izd., pererab. i dop. K.: Nika-Tsentr, El'ga, 2017.
2. Dannye edinogo portala korporativnoy informatsii Respubliki Uzbekistan. URL: <https://www.openinfo.uz/ru/> (data obrashcheniya 02.05.2023).
3. Kovalenko O. G. Definitiya ponyatiya denezhnye potoki // Molodoy uchenyy. 2019. № 2 (2). S. 56–60. URL: <https://moluch.ru/archive/2/169/> (data obrashcheniya 05.05.2023).

<https://moluch.ru/archive/2/169/> (data obrashcheniya 05.05.2023).

4. Korol'kova A. A., Shamrina I. V. Denezhnye potoki kak faktor obespecheniya finansovoy stabil'nosti organizatsii // Uchenye zapiski Tambovskogo otdeleniya RoSMU. 2019. № 15. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/denezhnye-potoki-kak-faktor-obespecheniya-finsanovoy-stabilnosti-organizatsii> (data obrashcheniya 01.05.2023).

5. Makhonina E. A., Vokina E. B. Upravlenie denezhnymi potokami predpriyatiya // Molodoy uchenyy. 2015. № 11 (91). S. 53–55. URL <https://moluch.ru/archive/91/19702/> (data obrashcheniya 06.05.2023).

6. Masharipova Sh. A. Otsenka effektivnosti denezhnogo potoka AO // Ekonomika i innovatsionnye tekhnologii. 2018. № 2. S. 1–12.

7. Morozkina S. S., Rykalo A. V. Analiz denezhnykh potokov organizatsii // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. 2019. № 24 (2). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-denezhnyh-potokov-organizatsii-1> (data obrashcheniya 07.05.2023).

8. Murav'eva N. N. Kriterii effektivnosti upravleniya denezhnymi potokami v kom-

mercheskikh organizatsiyakh // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. 2015. № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kriterii-effektivnosti-upravleniya-denezhnymi-potokami-v-kommercheskikh-organizatsiyah> (data obrashcheniya 04.05.2023).

9. Talipova N. T. Voprosy razrabotki effektivnykh strategiy v upravlenii predpriyatiem // Teoriya i praktika innovatsionnoy strategii regiona. Mezhdunarodnyy mezhvuzovskiy sbornik nauchnykh trudov. Kemerovo, 2020. S. 69–77.

10. Tyupakova N. N., Bocharova O. F., Eltalovskaya S. S. Otsenka effektivnosti upravleniya denezhnymi potokami organizatsii // Vestnik Akademii znaniy. 2021. № 4 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-upravleniya-denezhnymi-potokami-organizatsii> (data obrashcheniya 03.05.2023).

11. Khazratkulova L. N. Analiz effektivnosti upravleniya osnovnym kapitalom predpriyatiya // Materialy XVI Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii «Sovremennye innovatsionnye tekhnologii i problemy ustoychivogo razvitiya v usloviyakh tsifrovoy ekonomiki». Minsk, 14–15.06.2022. S. 117–119.

Информация об авторе

Лола Нармуминовна Хазраткулова, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансы и бизнес-аналитика, Ташкентский государственный экономический университет, 100003 Республика Узбекистан г. Ташкент, ул. И. Каримова, 49, lola130844@mail.ru

Information about the Author

Lola N. Khazratkulova, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Business Analytics, Tashkent State Economic University, 100003 Republic of Uzbekistan, Tashkent, st. I. Karimova, 49, lola130844@mail.ru

Для цитирования: Хазраткулова Л. Н. Оценка эффективности управления денежными потоками на предприятии // Парадигмы управления, экономики и права. 2023. № 2 (8). С. 68–77. URL: https://paradigmy34.ru/issues/Parad_2023_N2.pdf